

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**  
DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

P. 53-55

Fecha: 31/12/2018 Hora: 13:47:25

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Ejerc. Ant.	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia Act. Hacienda Pública/Pat.	Total
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2017</b>	\$28,138,858.09	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$28,138,858.09
Aportaciones	-\$0.00	0.00	0.00	0.00	-\$0.00
Donaciones de Capital	\$28,138,858.09	0.00	0.00	0.00	\$28,138,858.09
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$0.00	0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2017</b>	\$0.00	\$936,378,255.94	-\$84,504,930.86	\$0.00	\$851,873,325.09
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$0.00	\$0.00	-\$84,504,930.86	\$0.00	-\$84,504,930.86
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	\$936,378,255.94	0.00	0.00	\$936,378,255.94
Revalúos	0.00	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
Reservas	0.00	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2017</b>	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	\$0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2017</b>	\$28,138,858.09	\$936,378,255.94	-\$84,504,930.86	\$0.00	\$880,012,183.17
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018</b>	\$31,483,889.85	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$31,483,889.85
Aportaciones	-\$0.00	0.00	0.00	0.00	-\$0.00
Donaciones de Capital	\$31,483,889.86	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$31,483,889.86
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$0.00	0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018</b>	\$0.00	-\$98,870,513.06	\$42,371,720.75	\$0.00	-\$56,498,792.31
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$0.00	-\$84,504,930.86	-\$42,133,210.11	\$0.00	-\$126,638,140.96
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$0.00	-\$14,365,582.20	\$84,504,930.86	\$0.00	\$70,139,348.66
Revalúos	0.00	0.00	\$0.00	0.00	\$0.00
Reservas	0.00	0.00	\$0.00	0.00	\$0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	\$0.00	0.00	\$0.00

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO  
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

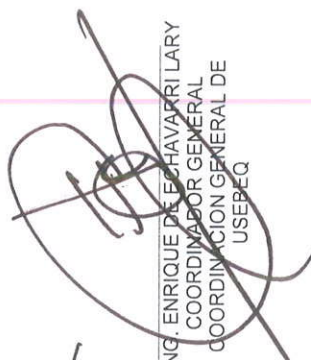
Fecha: 31/12/2018 Hora: 13:47:25

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado Ejerc. Ant.	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia Act. Hacienda Pública/Pat.	Total
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto Act.</b>					
Resultado por Posición Monetaria	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	\$0.00	\$0.00
	0.00	0.00	0.00	\$0.00	\$0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018</b>	\$59,622,747.94	\$837,507,742.89	-\$42,133,210.11	\$0.00	\$854,997,280.72

  
C.P. RAMON VALDE MIR MANDUJANO HERNANDEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE ANALISIS  
FINANCIERO

  
LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ  
DIRECTOR  
DIRECCION DE ADMINISTRACION

  
ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACION DE GESTION  
ADMINISTRATIVA

  
ING. ENRIQUE DE ECHAVARRILARY  
COORDINADOR GENERAL  
COORDINACION GENERAL DE  
USEBEQ